

Rotarysäätiön FUTURE VISION PLAN Uusi toimintamalli



K.E/MWA. 27.1.2010

Rotarysäätiön johtokunta on hyväksynyt Säätiölle The Future Vision Planin eli Tulevaisuuden toimintamallin. Samalla päätettiin, että uusi toimintamalli otetaan käyttöön pilotin muodossa 1.7.2010. Pilottipiireiksi valittiin tiukalla seulalla yli 250 haki-ajan joukosta 100 piiriä. Suomesta mukana kokeilussa on Itä-Suomen piiri 1430. Nä-mä kokeiluun osallistuvat piirit siirtyvät uuden mallin käyttöön 1.7.2010. Kokeilu kestää kolme vuotta. Pilottipiirien tulevat kuvernöörit ja Rotarysäätiökomiteoiden puheenjohtajat sekä RI:n kaikkien Vyöhykkeiden Rotarysäätiö-koordinaattorit koulu-tettiin erityisessä FVP-seminaarissa 16.1–18.1.2010 San Diegossa Kaliforniassa. Suomesta koulutukseen osallistuivat tulevana Vyöhykkeen 15 Säätiökoordinaatori-na Matti Wall ja Piiristä 1430 Säätiökomitean puheenjohtaja Kaapo Pulkkinen sekä DGE Pekka Helo.

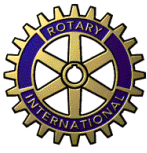
Pilottivaihe kestää kolme vuotta aina 30.6.2013 asti. Sinä aikana tehdään tarvittavat muutokset ja sitten uusi toimintamalli otetaan kaikkialla käyttöön.

Future Vision Plan on pitkän tähtäyksen strateginen suunnitelma Säätiön tehtävä-kenttien kehittämiseksi ja edistämiseksi. Säätiön toiminta on laajentunut valtavasti ja kulut vastaavasti kasvaneet. Uudella toimintamallilla siirretään vastuuta piiri- ja klubitasolle ja toimintoja yksinkertaistetaan RI:n tasolla.

Tämä opas antaa perustietoutta suunnitelman rakenteesta, taustalla olevista mietin-nöistä ja saavutusten odotuksista.

TARVE

- Monen vuoden aikana, on Säätiö koettanut olla kaikkea kaikille ihmisille, jakamalla varoja leveään toimintaspektrin laajuudella. Nyt uudessa toimintamallissa on valittu kuusi painopistealuetta, joille koko toiminta rakennetaan. Näin keskittymällä paino-pistealueille joilla Rotarit voivat olla tehokkaimmillaan, pystyy Säätiö tarjoamaan mahdollisuuden suurempaan ja kestävämpään vaikutukseen. Polio Plussan merkit-tävä menestys kuvaa tällaisen lähentämistavan arvon ja tarjoaa mallin tulevaisuutta varten.
- Tuloksena kumppanuudesta Bill&Melinda Gates Säätiön, WHO:n, UNICEF:in ja Yhdysvaltojen Sairauksien tarkastus- ja torjuntakeskusten kanssa on Rotary hyöty-nyt suuresti ja saanut merkittävän vaikutusvallan kansainvälisen kehityksen maail-massa. Samalla on synnytetty toimintamalli partnereiden kanssa yhteistoiminnasta, johon myös uusi toimintamalli nojaa vahvasti.
- Uusi ohjelma tarjoaa myös Rotarylle mahdollisuuksia kohottaa Rotaryn yleistä ima-goä täsmäprojektien ja niiden humanitaaristen perusteiden ansiosta.
- Rotarysäätiön ohjelmat ovat säilyneet muuttumattomina niiden luomisesta vuosi-kymmenien ajan, huolimatta maailman valtavista muutoksista. Kun erityisesti viime vuosina Rotarit alkoivat suuressa mittakaavassa hyödyntää Säätiön eri ohjelmia, kasvoivat myös hallinnointikulut. Joskus ylittivät hallintomenot jopa pienen apurahan koko määrän. Toisaalta myös pienissä paikallisissa projekteissa käytettiin samaa byrokratiaa kuin pienissä ja hyvin paikallisissa projekteissa. Nyt kaikki Säätiön toi-minta jaetaan globaaliin ja lokaaliin. Lokaaleissa ohjelmissa vastuu siirtyy organi-saatiossa piiritasolle.
- Rotarit ovat ilmaisseet turhautuneisuutensa vallitsevan järjestelmään ja sen byro-kratiaan. He ovat esittäneet halunsa käyttää oman piirirahastonsa (DDF) varoja



Rotarysäätiön FUTURE VISION PLAN Uusi toimintamalli



pienemmällä byrokratialla ja Säätiötoiminnan selkeyttämistä ja yksinkertaistamista. Myös hakumenettelyyn apurahoille on toivottu aikataulun nopeuttamista sekä laajempaa itsemääräämisvaltaa.

PAINOPISTEALUEET

Uuden toimintamallin kuusi painopistealuetta ovat:

- Rauhan edistäminen ja konfliktien ratkaisu
- Sairauksien ehkäisy ja hoito
- Puhdas vesi ja sanitaatio
- Äitiyden ja lasten terveys
- Peruskoulutus ja lukutaito
- Taloudellinen ja yhteiskunnallinen kehitys

TARKOITUS

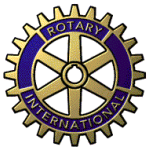
Säätiön hallitus kehitti **Tulevaisuuden näkymien ohjelman** nojautuen eri vaikuttajiin, Rotaryn seniorjohtajiin ja ruohonjuuri Rotareihin. Suunnitelma luotiin jotta:

- Keskitettäisiin ponnistukset jotta saataisiin aikaan tehokkuutta, parempia vaikutuksia ja kannattavuutta Säätiön toimintaan.
- Kehitettäisiin Rotaryn uskottavuutta ja johtajuutta filantropian, palvelun ja rauhan maailmassa.
- Tarjottaisiin ohjelmia jotka auttaisivat klubeja ja piirejä saavuttamaan niin maailmanlaajuisia kuin paikallisia päämääriä.
- Kasvatettaisiin omistamisen tunnetta piiri- ja klubitasolla siirtämällä enemmän päätöksiä ja vastuuta näille tasoille.
- Yksinkertaistetaan Säätiön ohjelmia ja tehdään käsittelyjä johdonmukaisemmiksi.
- Parannetaan Rotaryn yleistä imagoa olennaisilla, korkeavaikutteisilla humanitaarisilla projekteilla, joita tehtäisiin yhdessä näkyvien ei-hallinnollisten partnereiden, organisaatioiden ja yhteenliittymien kanssa.

RAKENNE

Tulevaisuuden näkymien ohjelma tarjoaa kaksi apurahatyyppiä: 1) *Rotarysäätiön Piiriapurahoja (Local Grants)* ja 2) *Rotarysäätiön maailmanlaajuisia apurahoja (Global Grants)*.

- **Rotarysäätiön Piiriapurahat** ovat ryhmäapurahoja (block grants) piireille. Block grants tarkoittaa tarkempaa suunnittelua. Tuleva Piirigovernor ja Piirin Säätiökomitean puheenjohtaja suunnittelevat yhdessä tulevan kauden DDF:n käytön. Säätiölle tehdään vuosianomus rahojen käytöstä. Piirit ja klubit voivat saada Piirirahastostaan (DDF) 50% käyttöönsä näihin apurahoihin. Piirit voivat käyttää tällaisia apurahoja aika pitkälle itse päättäen mm. koulutustason ja koulutuspaikat sekä saajat. Näillä rahoilla voidaan myös rahoittaa GSE-ryhmiä, jotka eivät täytä sovittujen painopistealueiden kriteereitä. Edelleen on mahdollista sponsoroida vapaaehtoispalveluja ja avustaa katastrofialueille suuntautuvia projekteja. Näitä rahoja voidaan käyttää sekä paikallisesti että myös kansainväliseen toimintaan. Piiriapurahat mahdollistavat Rotareiden nopean reagoinnin kiireellisiin tarpeisiin ja pienempien projektien suunnittelun niin omassa yhteiskunnassa kuin kansainvälisesti.



Rotarysäätiön FUTURE VISION PLAN Uusi toimintamalli



- **Rotarysäätiön maailmanlaajuisissa apurahoissa (Global Grants)**, käytetään *Maailman Rahaston* apurahoja. Pienin mahdollinen projekti on sellainen, joka sisältää vähintään 15 000 US\$ Maailmanrahaston avustusta (WF) ja maksimissaan 200 000 US\$. Käytännössä siis pienin mahdollinen globaali projekti on 30.000 US \$:a. Näillä apurahoilla tuetaan laajempia humanitaarisia projekteja joilla on pitkäaikaisia, pysyviä vaikutuksia. Niillä tuetaan myös opiskelua ja ammattikoulutuksen ryhmiä. Näillä apurahoilla voidaan tukea vain kuudelle mainitulle Säätiön nimeämälle painopistealueelle vaikuttavia projekteja. Eli siis tähdätään johonkin seuraavista kuudesta fokusalueesta:
 - *Rauhan edistämiseen ja konfliktien estämiseen ja ratkaisemiseen*
 - *Puhtaan veden saantiin ja sanitaatioon*
 - *Peruskoulutukseen sekä luku- ja kirjoitustaitoon*
 - *Sairauksien ehkäisyyn ja hoitoon*
 - *Äitiyden ja lasten terveyteen*
 - *Taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen kehitykseen*

Näitä globaaleja apurahoja voi olla kahdenlaisia:

- **Klubien ja piirien kehittämät maailmanlaajuiset apurahat**, jotka ovat osaksi sponsoreiden rahoittamia ja saavat odarahoituksen (match) Säätiön Maailman Rahastosta.
- **Niputetut maailmanlaajuiset apurahat**, jotka ovat Säätiössä Rotareiden ja strategisten yhteistyökumppaneiden yhdessä kehittämää jollekin keskeiselle painopistealueelle. Näitä projekteja rahoittavat 100%:sti Säätiön Maailman Rahasto ja/tai tunnistettu strateginen yhteistyökumppani. Niputetut maailmanlaajuiset apurahat tarjoavat valmiita käyttöönotettuja projekteja ja toimintaa myös klubeille ja piireille toimimaan niissä mukana tehokkaasti ja vahvasti.

STRATEGISET YHTEISTYÖKUMPPANIT

- Rotarysäätiö muodostaa kumppanuuden valittujen organisaatioiden ja korporatioiden kanssa jotka ovat osoittaneet asiantuntemusta yhdellä tai useammalla kyseessä olevalla alueella.
- Strategiset yhteistyökumppanit tarjoavat teknillisiä, taloudellisia ja / tai asianajoresursseja niputetuille maailmanlaajuisille apurahoille.

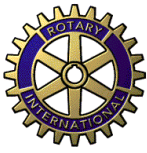
PILOTTIOHJELMAN SEURANTA

Ensi Rotaryvuonna 1.7.2010 käynnistyvän Tulevaisuuden näkymien ohjelman pilottivaihetta voi seurata online osoitteessa www.rotary.org *Member Accessin puolella*.

- Tulevaisuuden näkymien ohjelma alkaa 1. heinäkuuta 2010. ja jatkuu kesäkuun 30. päivään 2013.
- Säätiö tulee käyttämään pilottipiireiltä saatavaa palautetta parantaakseen ohjelmaa. Maailmanlaajuisesti ohjelma otetaan käyttöön 1.7.2013. Siitä on jo nyt tehty päätös.

YLIMENOAIKA 2010-2013

- Kaikki rotarypiirit, huolimatta niiden osallistumisestaan Tulevaisuuden näkymien ohjelmaan voivat osallistua Polio Plus ja Rotary Maailmanrauhan Kumppanuuden ohjelmiin.



Rotarysäätiön FUTURE VISION PLAN Uusi toimintamalli



- Piirit, jotka eivät ole pilottipiirejä jatkavat toimintansa voimassa olevien apurahasääntöjen mukaisesti heinäkuuhun ensimmäiseen päivään 2013 saakka.
- Jotkut voimassa olevat Säätiön ohjelmat tullaan poistamaan vaiheittain ennen 1.7.2013, niin että tarvittavia resursseja vapautettaisiin uuden mallin käyttöön siirtymisen vuoksi.
- Piirit jotka eivät ole pilottipiirejä saavat koulutusta Tulevaisuuden näkymien ohjelman rakenteeseen 2012–13.
- Vanhan toimintamallin mukaiset ohjelmat ja projektit tulee saattaa päätökseen rotaryvuoden 2016 loppuun mennessä eli 30.6.2016.

SERTIFIOINTI

Ennen kuin mikään piiri voi käyttää uuden toimintamallin mukaisia apurahoja se koulutettava ja sertifioitava Säätiön määräämällä tavalla. Pilottipiirit joutuvat tekemään sen nyt heti, muut siirtyessään uuteen toimintamalliin 1.7.2013.

TULOKSIA ODOTETAAN

- Maailmanlaajuisten apurahojen hyväksyttävyyys ja puitteet antavat Säätiölle mahdollisuuden projektien kautta tarjota Rotareille keinon vaikuttaa laajempiin ihmismääriin, eli tekemään enemmän hyvää maailmassa
- Kun säätiö keskittyy syväälle vaikuttamiseen kuudella mainitulla fokusalueellaan, voidaan olettaa että Rotary tulee saamaan nykyistä merkittävämmän ja näkyvämmän aseman maailman kansainvälisessä kehityksessä, koulutuksessa, rauhan työssä, sekä yleisessä terveytyössä ja paikallisissa yhteisöissä.
- Rotaryn yleiskuvan paraneminen johtaa jäsenmäärän kasvuun ja Säätiön lisääntyvään tukemiseen. Partnereiden mukaantulo kaikilla tasoilla mahdollistaa entistä suurempia rahoitusmahdollisuuksia.
- Oletetaan että vuonna 2020, Säätiön projektien ohjelmien käyttökulujen säästöistä muodostuu 6 miljoonan dollarin säästö.